

2020 年度大阪女学院法人事務局事業報告

I. 法人管理運営の推進

学校法人大阪女学院寄附行為に基づいて、学校法人の管理運営を以下のとおり行った。

1. 理事会、評議員会、学院運営会議の開催

(1) 理事会

理事会構成員（理事 11 名）：

錦織一郎（理事長） 長谷川洋一（副理事長）

浅田晋太郎 加藤映子 河内鏡太郎 三木美樹 中垣芳隆

中村真喜子 丹羽朗 小笠原純 バンダビルト和子

監事（2 名）： 森本晴生 時岡禎一郎

【理事会開催一覧】

	日時	出席者	議事内容
第1回	2020 年 5 月 26 日 火曜日 14 時 00 分 ～14 時 20 分 15 時 25 分 ～16 時 05 分 16 時 35 分 ～16 時 45 分	理事 11 名 監事 1 名 陪席 2 名	① 2019 年度基本財産処分の件 ② 2019 年度事業報告の件 ③ 2019 年度決算及び監事監査報告の件 ④ 2020 年度予算変更の件 ⑤ 大学専任教員採用活動の件
第2回	7 月 28 日 火曜日 14 時 00 分 ～16 時 36 分	理事 11 名 監事 1 名 陪席 2 名	① 大学名誉教授称号授与の件 ② 中学校・高等学校専任教員採用の件 ③ 評議員選任区分変更の件 ④ 2019 年度決算数字の訂正の件 ⑤ 2021 年度学生納付金（大学・短大）の件 ⑥ 2021 年度学生納付金（中学校・高等学校）の件 ⑦ コロナ禍に伴う学生・生徒支援の件 ⑧ 退職金規程改定の件 ⑨ 中学校・高等学校校長及び副校長・教頭選挙管理委員会設置の件 ⑩ 理事長選考委員会設置の件 ⑪ 懲戒事案の件
第3回	9 月 26 日 火曜日 14 時 00 分 ～16 時 30 分	理事 11 名 監事 2 名 陪席 2 名	① 中学校・高等学校専任教員採用の件 ② 大学・短期大学専任教員採用の件 ③ 監事監査計画の件 ④ 各種規程改定の件 ⑤ 管理職及び理事の懲戒の件
第4回	11 月 24 日 火曜日 13 時 30 分 ～14 時 35 分 16 時 30 分 ～16 時 50 分	理事 11 名 監事 2 名 陪席 2 名	① 中学校・高等学校の専任教員採用の件 ② 中学校・高等学校の管理職選任の件 ③ 大学・短期大学専任教員採用の件 ④ 専任事務職員の昇級（管理職登用）の件 ⑤ 懲戒事案の件 ⑥ 2020 年度予算の補正の件 ⑦ 2021 年度事業計画（案）の件 ⑧ 第Ⅲ期中期計画進捗状況の件
第5回	2021 年 3 月 1 日 月曜日 14 時 00 分 ～16 時 15 分	理事 11 名 監事 2 名 陪席 2 名	① 次期理事長選任の件 ② 中学校・高等学校専任教員採用の件 ③ 大学・短期大学専任教員採用の件 ④ 専任事務職員（管理職）採用の件 ⑤ 再雇用者（専任・嘱託）の契約の件 ⑥ 図書館長選任の件

			⑦ 大学・短期大学嘱託職員採用の件 ⑧ 大学・短期大学学則変更の件 ⑨ 介護休業規程・育児休業規程改定の件 ⑩ 内部監査の件 ⑪ 2021年度予算概要の件
第6回	3月30日 火曜日 14時00分 ～15時00分 17時00分 ～17時20分	理事 11名 監事 2名 陪席 2名	① 2021年度予算(案)の件 ② 中学校・高等学校の学則変更の件 ③ 理事選任の件 ④ 役員損害賠償責任保険加入の件 ⑤ 大学専任教員採用の件

(場所:大阪女学院大学1階会議室又は2階演習室)

(2) 評議員会の開催

評議員会構成員(評議員25名):

錦織一郎(理事長・議長)

有澤慎一	浅田晋太郎	S.Cornwell	長谷川洋一	廣瀬弘道
井之上芳雄	上内鏡子	葛西隆司	加藤映子	河内鏡太郎
川口妙子	児島若菜	前島信平	三木美樹	中垣芳隆
中村真喜子	中山羊奈	丹羽朗	小笠原純	岡村恒
高田町子	堤はゆる	バンダビルト和子	山本俊正	
監事(2名):	森本晴生	時岡禎一郎		

【評議員会開催一覧】

	日時	出席者	議事内容
第1回	2020年 5月26日 火曜日 15時00分 ～15時20分 16時05分 ～16時30分	評議員 15名 書面意思表示 6名 監事 1名 陪席 1名	① 2019年度基本財産処分の件 ② 2019年度事業報告の件 ③ 2019年度決算及び監事監査報告の件 ④ 2020年度予算変更の件
第2回	11月26日 火曜日 16時00分 ～17時40分	評議員 15名 書面意思表示 6名 監事 2名 陪席 1名	① 2020年度予算の補正の件 ② 2021年度事業計画(案)の件 ③ 第Ⅲ期中期計画進捗状況の件
第3回	2021年 3月30日 火曜日 15時00分 ～16時30分	評議員 20名 書面意思表示 2名 監事 2名 陪席 1名	① 2021年度予算(案)の件 ② 評議員選任の件

(場所:大阪女学院大学1階会議室)

(3) 理事・監事・評議員懇談会の開催

当初9月26日に予定していた理事・監事・評議員懇談会は、新型コロナウイルス感染症の拡大を受けて中止となった。

(4) 学院運営会議の開催

学院運営会議規程に基づき、理事会から付託されている事項について、学院運営会議を計25回開催した。そのうち、理事会直前に開催する学院運営責任者全員が出席し、理事会直前に議事内容・方針を確認する拡大学院運営会議の開催計3回が含まれる。

① 学院運営会議(常勤理事者会議)

招集者:錦織一郎(理事長)

構成員:長谷川洋一(副理事長)、中村真喜子(理事/中学校・高等学校校長)、

丹羽朗(理事/中学校・高等学校副校長)、加藤映子(理事/大学・短期大学学長)、

中垣芳隆(理事/図書館長)、浅田晋太郎(理事/大学・短期大学事務局長)、
葛西隆司(評議員/法人事務局長)、宗行孝之介(陪席/法人事務局課長)

以上 9 名が会議に出席した。

② 拡大学院運営会議(常勤理事者に加え、学院内に勤務する評議員を加えた会議)

招集者:錦織一郎(理事長)

構成員:上述の学院運営会議構成員に加えて次の者が出席した。

前島信平(評議員/高等学校教員)、Steven S. Cornwell(評議員/大学・短期大学副学長)

【学院運営会議/拡大学院運営会議開催一覧】

*なお、下記において JS は中学校・高等学校、UC は大学・短期大学の略称

	日時	議事内容
第 1 回	2020 年 4月6日 火曜日 16時30分～17時45分	① 新型コロナウイルス感染症への対応の件 (各部門の今後の予定、学院全体の危機管理体制、スタッフの雇用関係、今後の会議開催方法ほか)
第 2 回	4月21日 火曜日 13時45分～14時45分	① コロナ禍における大阪女学院の課題の件 ② 各部門のコロナ関連対応の件 ③ 行事の催行中止の件
第 3 回	5月1日 金曜日 13時45分～14時45分	① 各部門のコロナ関連対応の件 ② 人事関連(事務職員評価、各部採用計画)確認の件 ③ 事業報告確認の件
第 4 回	5月12日 火曜日 13時30分～14時30分	① 各部門のコロナ関連対応の件 ② 学生生徒に対する支援拡充策の件 ③ 人事採用に関する件
第 5 回 / 第 1 回 拡大	5月19日 火曜日 14時00分～15時00分	① 2019 年度基本財産処分件の件 ② 2019 年度事業報告の件 ③ 2019 年度決算及び監事監査報告の件 ④ 2020 年度予算変更の件 ⑤ 大学専任教員採用の件
臨時	5月26日 火曜日 16時50分～17時30分	① 新型コロナウイルス感染症への対応の件 (生徒学生支援、各部門の今後の予定、学院全体の管理体制ほか)
第6回	6月9日 火曜日 13時45分～16時10分	① 各部門のコロナ関連対応の件 ② 専任事務職員の評価について ③ 夏の全体研修会の件 ④ 職員食堂の件
第 7 回	6月23日 火曜日 13時45分～16時00分	① 評議員補充の件 ② JS 校長及び副校長・教頭選挙選挙管理委員会の件 ③ 退職金規程改定の件 ④ 夏の全体研修会の件 ⑤ 大学名誉教授の件 ⑥ 公開クリスマス及びキャンドルサービスの件 ⑦ 各部門のコロナ関連対応の件 ⑧ 職員食堂の件
第 8 回	7月7日 火曜日 13時00分～15時00分	① 第 2 回理事会の議案確認の件 ② 各部門のコロナ関連対応の件 ③ 評議員に対する報告事項の件 ④ 事務職員昇級審査の件
第 9 回	7月21日 火曜日 13時45分～16時00分	① 理事会等確認事項の件 ② 夏の全体研修会の件 ③ 公開クリスマス及びキャンドルサービスの舞台構成の件 ④ 中高クラブコーチ規程の改定の件 ⑤ 新型コロナウイルス感染症に関する対応の件
第 10 回	8月4日 火曜日 13時45分～16時15分	① 祈り会ふりかえりの件 ② 学院オリエンテーションの件 ③ 教育研究センター講演録の件

		④ UC 教員採用の件 ⑤ グループ・ライダー・シオン奨学生選考の件 ⑥ 理事・監事・評議員懇談会開催の件 ⑦ 理事長候補選考委員会開催の件 ⑧ JS 管理職選挙の件
第 11 回	8月 25日 火曜日 16時00分～17時50 分	① 各部門のコロナ関連対応の件 ② 内外団体の施設利用の件 ③ 今後の行事確認の件 ④ 理事長候補選考委員会開催の件 ⑤ JS 管理職選挙の件 ⑥ 人事の件
第 12 回	9月 1日 火曜日 13 時50分～15時50分	① 理事会議案の件 ② 理事長候補者選考委員会の件 ③ JS 管理職選挙の件 ④ 学院全体行事の件 ⑤ JS 公開クリスマスの件 ⑥ 人事案件の件
第 13 回	9月 15日 火曜日 13 時 45 分～16 時00分	① 理事会議案の件 ② 祈り会の件 ③ ヘール墓前礼拝ほか行事関係の件 ④ 中央区からの英語教育相談の件 ⑤ コロナ関連の件
第 14 回	10 月6日 火曜日 15時35 分～17時30分	① ICT 倫理規程案件の件 ② 嘱託職員再雇用の件 ③ 「教科基準保持時間に関する規程」の変更の件 ④ 職員食堂に関する件 ⑤ 財政見込み及び補正予算手順確認の件 ⑥ 中期計画進捗状況報告手順確認の件
第 15 回	10月20日 火曜日 13時 45 分～15時45分	① 財政見込み及び補正予算の件 ② 次年度事業計画策定スケジュールの件 ③ 中期計画進捗状況の件 ④ 組合対応の件 ⑤ JS 管理職選挙の件 ⑥ JS 経理案件の件 ⑦ UC 人事の件
第 16 回	11 月10日 火曜日 13時45分～16 時 00 分	① 補正予算の件 ② 2021 年度事業計画の件 ③ 組合対応の件 ④ 事務職員昇級の件 ⑤ グループ・ライダー・シオン奨学生の件 ⑥ 中高専任教員採用の件
第 17 回 ／ 第 2 回 拡大	11月 17日 火曜日 14時00分～16時00分	① 第4回理事会議事確認の件 ② 第2回評議員会議事確認の件 ③ 特別寄付金のお願いの件
第 18 回	12月8日 火曜日 13 時 45 分～16 時 00 分	① 職員クリスマス・創立記念礼拝の件 ② 2021 年度予算の基本方針の件 ③ 事務職員人事の件 ④ 学校施設の貸し出しの件
第 19 回	12月22日 火曜日 13時45分～16時00分	① 職員クリスマス・創立記念礼拝の件 ② 2021 年度予算・事業計画確認の件 ③ 事務職員人事の件 ④ 理事長候補選考委員会の報告と今後の予定の件 ⑤ 新図書館長の内定の件 ⑥ ウェルミナジュニアカップ開催の件

		⑦ 学院食堂委員会規程改定の件 ⑧ UC 人事の件 ⑨ JS 人事の件
第 20 回	2021 年 1 月 15 日 金曜日 15 時 03 分～16 時 35 分	① 人事の件 ② コロナ対応の件 ③ 高校進学予定者の学費取り扱いの件
第 21 回	1 月 26 日 火曜日 13 時 50 分～15 時 15 分	① 職員クリスマス・創立記念礼拝ふりかえりの件 ② JS 専任教員採用の件 ③ 2021 年度予算策定状況確認の件 ④ 2021 年度行事確認の件 ⑤ 組合との検討会の件 ⑥ 召天者追悼の件 ⑦ 事務職人事の件
第 22 回	2 月 2 日 火曜日 13 時 48 分～16 時 15 分	① 予算作成進行状況確認の件 ② 再雇用者（専任・嘱託）確認の件 ③ 組合との検討会の件 ④ UC 教員の無期雇用転換の件 ⑤ UC 嘱託職員採用の件 ⑥ 大学および短期大学学則改定の件 ⑦ 大学および短期大学教務内規改定の件 ⑧ 図書館関連規程改定の件 ⑨ 介護休業規程・育児休業規程改定の件 ⑩ 役員及び評議員の任期満了と交替の件
第 23 回	2 月 16 日 火曜日 13 時 35 分～16 時 05 分	① 第 5 回理事会の議案確認の件 ② 組合からの年間諸要求の件 ③ 組合との検討会の件 ④ 授業目的公衆送信保証金制度の件
第 24 回	3 月 9 日 火曜日 13 時 45 分～16 時 15 分	① 第 6 回理事会・第 3 回評議員会の議案確認の件 ② 組合との協働協議・小委員会の件 ③ PTS 時給変更の件 ④ 学院オリエンテーションの件 ⑤ 内部監査の件 ⑥ 嘱託職員異動及び採用の件 ⑦ 専任事務職員評価の件 ⑧ JS 建物工事・補修の件 ⑨ 2021 年度行事予定の件 ⑩ 2021 年度会議体・委員構成
第 25 回 ／ 第 3 回 拡大	3 月 22 日 月曜日 16 時 00 分～17 時 30 分	① 第 6 回理事会・第 3 回評議員会の議案確認の件 ② 組合との協働協議・小委員会の件 ③ 2021 年度年間行事予定の件 ④ 2021 年度全体オリエンテーションの件 ⑤ 2021 年度会議体及び特別タスク編成の件

2. 規程の制定及び改正

下記の規程・規則を改定した。

【学院全体の規程】

No	規程名	目的	施行日
(1)	退職金規程（改定）	専任事務職員の退職金の算出方法において、通算勤続年数を加味するため	2020 年 3 月 31 日
(2)	キャンパス・ハラスメント規程（改定）	就業規則の条番号を訂正するため	2020 年 12 月 16 日
(3)	懲戒規程（改定）	就業規則の条番号を訂正するため	2020 年 12 月 16 日
(4)	嘱託就業規則（改定）	年次有給休暇の条番号を訂正するため他	2020 年 12 月 16 日
(5)	パートタイムスタッフ就業規	1 食あたりの昼食費補助額を訂正するため	2020 年 12 月 16 日

	則(改定)		
(6)	大学教員就業規則(改定)	休職からの復帰の条番号を訂正するため	2020年12月16日
(7)	中高期間契約教員就業規則(改定)	1食あたりの昼食費補助額を訂正するため他	2020年12月16日
(8)	給与規程(改定)	1食あたりの昼食費補助額を訂正するため他	2020年12月16日
(9)	定年延長規程(改定)	就業規則の条番号を訂正するため	2020年12月16日
(10)	再雇用規程(改定)	就業規則の条番号を訂正するため	2020年12月16日
(11)	介護休業規程(改定)	介護休暇に時間単位によるものを加えるため	2021年4月1日
(12)	育児休業規程(改定)	育児休暇に時間単位によるものを加えるため	2021年4月1日

【大学・短期大学の規程】

No	規程名	目的	施行日
(1)	大阪女学院大学学則(改定)	科目名変更及び科目の追加、休業日の変更、学長補佐の追加のため	2021年4月1日
(2)	大阪女学院短期大学学則(改定)	休業日の変更、学長補佐の追加のため	2021年4月1日

【中学校・高等学校の規程】

No	規程名	目的	施行日
(1)	高等学校学則(改定)	カリキュラム変更のため	2021年4月1日

II. 管理運営

1. 学校法人のガバナンス強化に基づく運営体制の整備

(1) 監事の機能強化と監査体制の整備

監事監査規程に基づき監事監査の年間計画を作成し、業務監査及び会計監査を執行した。また独立監査人(有限責任監査法人トーマツ)と連携し、監事ミーティングや会計監査等を通して、監事と意見交換できる機会を設けた。コロナ禍でリモートでの実施もあったが、監事に普段の学院の様子を見て頂く機会は見送りとなった。

(2) 役員責任の明確化と周辺規程の整備

私立学校法改正を踏まえて寄附行為の改正を行い、2020年4月1日付で非業務執行理事及び監事の全員と責任限定契約を締結し、役員の責任を明確にした。また賠償責任保険付帯決議(2020年度第6回理事会)を行い、2021年度より理事・監事・評議員が萎縮せずに意思決定を下せるような環境整備を行った。役員を対象にした研修や役員相互の意見交換会の場合はコロナ禍で実施できなかった。

2. 財政支出に関する取り組み

コロナ禍でのオンライン授業の実施に伴い、通常教育活動が制限されたことで、一部の経費(光熱水費、旅費交通費、諸会費等の教育研究経費)は当初より減少した。一方、学生生徒へのオンライン授業に対する奨学金支給やそれに伴う環境整備費は増加した。引当特定資産については、資産の取崩しは最小限度に抑え、将来を見据えて蓄えることを優先することとした。

3. 施設設備の整備計画と管理

第Ⅲ期中期計画の財政基本方針に基づいて、施設設備の補修を計画通り実施した。高校北校舎の空調更新、大学本館の空調更新、体育館漏水工事などを実施したが、引き続き補修修繕を進めていく必要がある。

4. 危機管理体制の構築

大規模震災対策委員会において災害発生時のマニュアル作成作業を行った。また震災備蓄として賞味期限切れの備蓄品を更新した。

5. 事務職員の働き方

コロナ禍において事務職員の働き方も大きく変化し、出勤人数が制限される中、在宅勤務を余儀なくされる事態となり、普段の業務の在り方をあらためて見直す機会となった。また、法人事務局内では試験的にリモートワークの環境を整備し、自宅から事務局のパソコンへアクセスする取り組みを行った。時間外労働は全体的に減少したが、オンライン授業対応のために、準備やサポート等の対応でかえって増加したスタッフも発生した。年次有給休暇については取得できた。

III. 改革・改善

1. 研修プログラムの充実と職員の養成

コロナ禍で、さまざまな外部研修が中止となり研修プログラムの機会を設けることが出来なかった。ようやく年度後半になってオンラインによる研修が増えてきたことで、参加が可能となったが、対面研修時の参加者間の交流

や意見交換の場が縮小されたため、職員養成における人と人との関わりの面では十分ではなかった。

2. 事務部門の業務の推進

コロナ禍で、事務部門の業務は滞り、相互の意見交換や業務改革に向けて具体的な取り組みには至らなかった。引き続き取り組むべき課題については、確認の上、具体的な方策として次年度へ向けて推進している。

3. 第Ⅲ期中期計画の推進

VISION OJ140 をベースに、第Ⅱ期中期計画(2016～2019 年度)を振り返った上で、昨年度に策定した第Ⅲ期中期計画(2020～2024 年度)を延期となった夏の学院オリエンテーションで確認し、スタッフへの周知徹底を図った。

IV. 教育研究センター

教育研究センターは、名称、機能、活動内容、運営体制を再構築し、諸活動に取り組んできた。特に、次世代スタッフの養成、学院全体の広報、教育研究に関する企画等の業務を拡張し、注力してきた。しかし、今年はコロナ禍により、取り組みは制約されたものとなった。

2020 年度教育研究センターの取り組みについて

(1) 情報発信、研修

① 祈り会の開催

第 1 回 7 月 28 日 17:00～18:30 於 短大・大学会議室(WEB 併用) 奨励者 朴 賢叔

第 2 回 11 月 24 日 17:00～18:30 於 ヘールチャペル(WEB 併用) 奨励者 宮岡信行

② 「News Letter」の発行(年 2 回)

第 18 号(5 月 15 日)発行、第 19 号(12 月 7 日)発行

(2) 学院史料室の充実

① 史料の収集・整理・保存・照会対応

② 出版物発行 「米軍占領下の沖縄の教会」講演録発行(8 月)、増刷(1 月)

③ 企画展開催 於:図書館 「大阪女学院オリンピックこぼれ話」(2020 年 4 月～2021 年 8 月)

(3) 学院キリスト教プログラムの開催

ランチタイムコンサート開催(11 月)

(4) ネットワーキング(他校との情報交換、研究会への参加、他)

・2020 年度全国大学史料協議会全国役員会参加(WEB 開催)

・2020 年度全国大学史料協議会東日本研究会参加(WEB 開催)

・2020 年度全国大学史料協議会西日本部会研究会参加

・2020 年度全国大学史料協議会西日本部会幹事会参加(WEB 開催)

(5) 学院全体のキリスト教教育の推進

① キリスト教教育連絡会との連携

キリスト教教育連絡会内容

・JS と UC のキリスト教教育の情報交換および連携

・学院キリスト教プログラム ランチタイムコンサートについて

・学院諸プログラムへの参画(ヘール墓前礼拝、クリスマス、創立記念日礼拝他)

・大阪女学院キリスト教教育に関する意見集約 等

② スタッフ研修の企画と実施(全体研修会・セミナー他)

③ キリスト教学校教育同盟加盟学校との交流の推進と貢献

(6) 学院の新しい取り組みの研究、提言、協力

サービスラーニングセンター開設に向けた取り組み

・熊本阿蘇キャラバン実施計画

(新型コロナウイルス対策のため、キャラバン本体は中止、短大・大学クリスマス献金・カンパ送金)

(7) 学院内の諸活動との連携(広報活動ほか)

『ハイライツ』(年 2 回発行)の編集協力

(8) 同窓会とのつながり

(9) 地域社会連携、関係機関・団体との協働

(10) 2020 年度メンバー

教育研究センター長・副理事長(兼 学院史料室長)

研究員(兼学院史料室員)

学術調査員(兼 学院史料室員)

理事長

法人事務局長

理事長が指名するセンター員

長谷川洋一

宮岡信行、朴賢淑

土屋あゆみ、谷真由美

錦織一郎

葛西隆司

宗行孝之介