

2023 年度大阪女学院中学校・高等学校事業計画

1. 【イントロダクション】

A 2023年に向けて - 「揺り動かされることのないもの」を示し、育む

2022年はコロナウイルスへの対策が緩和され、活動や移動も一定回復した。いっぽうで「コロナ禍」における生徒のコミュニケーションや、学習には個人差が生じたままである。外部施設への訪問をのぞき、アクティブな学びや行事を再開したいま、生徒の意欲・動機・習慣の向上をどのように促すのかは継続的課題である。

そうしたなか整備した ICT（情報通信技術）は今後、単なる通信ツールでなく生徒の学び・教職員の働きの主体性・創造性を助けるための adaptive な（個別に最適化された）ツールとして用いる段階に入る。

2022年はロシアのウクライナ侵攻や円高による原価の高騰・流通遮断が日本経済に打撃を与えた。まさに未来は「予測不可能」の感を強めた人も多い。またこの状況は経営面で入学者の対象が減少することを意味する。保護者の視点に立てば入学後の「付加価値」を厳しく審査される。「予測不可能」な時代であるからこそ、「揺り動かされることのないもの」をどのように示し、育むのか、大阪女学院の真価が問われる。

ミッションステートメントを土台とした教育、入学生・保護者・ステークホルダー全般の理解、CSR（企業の社会的責任）として生徒のみならず、世界の未来に対して責任を担い投資すること。このミッションは私たちの遺産・資源・可能性を確認し、最大限活かし、価値を持続的に創造できるか、個々やチームで「自分事」として引き受けることにかかっている。

B 使命の確認 - ミッションステートメント

ミッションステートメントは私たちの使命（ミッション）のエッセンスであり、それらは「今、ここ」の文脈（Context）において、具体的な事業やスタッフの思考と行動を通じ具現化されるものである。それはまず、私たちスタッフ自身が何のために働き、どのような使命を帯びているのかについて「日常生活の雑事を越えて、物事を見抜く」ことを実践し、日々の働きで決断や選択をするさいの原則（Principle）に立つことから始まる。

- (1) キリスト教に基づく教育をめざす
- (2) 神を畏れる
- (3) 真理を追究する
- (4) 愛と奉仕の精神で社会に貢献する

C 社会の課題 - 未来への投資

中等教育の事業目標は、短期的には生徒の卒業時と入学時の差異がプラスであること、長期的には卒業生が変化する社会に対応し、生きがいを持って幸せな人生を送る土台を形成することである。

いかなる状況でも精神的・身体的・経済的に健やかでいられるために、私たちの役割は生徒に「転ばぬ先の杖」を周到に用意することではなく、「転び方」と「起き上がり方」を獲得させることであろう。

- | | |
|-------------------|--------------------------------|
| (1) 日本の少子化 | (2034年の13歳人口は2020年度比70%への対応) |
| (2) グローバリゼーションの加速 | (世界規模での経済をベースにした基準の統合・画一化への対応) |
| (3) ダイバーシティへの対応 | (他種多様な属性、文化、価値観から成る社会で生きるために) |
| (4) 危機管理の重要度増加 | (災害、経済危機、政治危機のなかでも平安に生きるために) |

2.【事業項目】

4×4（16項目）・48要素

大きく4つの項目、それぞれ4つの要素に整理し、各要素の下に主な具体的事業を付記した。

教育事業の継続と発展は、基本的な資源が必要不可欠である。2034年までの人口推移予測をもとに試算した結果、**創造的で持続可能な教育および財政の健全化のために今後重点的に取り組むべき課題**を以下に記す。

項目	要素①	要素②	要素③	要素④
A 財政と 基本的な資源	1. 財政 (1) 健全な収支 (2) 修繕積立金 (3) 寄付、その他	2. インフラ (1) 建築物 (2) ICT インフラ (3) 生活インフラ	3. 安全保障 (1) 危機管理 (2) 災害対策 (3) 基金と奨学金	4. 遺産 (1) 建学の精神 (2) 文化と校風 (3) 資料と文化財
B 組織内要因-1 生徒支援	1. カリキュラム (1) 教科教育 (2) 行事 (3) 課外活動	2. 国際理解教育 (1) 言語教育 (2) 国際教育 (3) 海外進路	3. 人権教育 (1) 女子教育 (2) 人権学習 (3) 平和学習	4. 自立支援 (1) 支援教育 (2) 生活指導 (3) 進路指導
C 組織内要因-2 スタッフ支援	1. 労働環境 (1) 待遇 (2) 健康管理 (3) 福利厚生	2. キャリア支援 (1) キャリアプラン (2) 研修制度 (3) 資格取得支援	3. チーム形成 (1) 有機的なチーム (2) Servant Leader (3) 外部資源の活用	4. システム (1) 教育業務支援 (2) 経理業務支援 (3) 管理業務支援
D 組織外への働き	1. 広報 (1) 受験生向け (2) 塾向け (3) メディア向け	2. 保護者支援 (1) PTA 活動 (2) 就学支援 (3) 保護者支援	3. 同窓会 (1) ネットワーク (2) 共同事業 (3) 生徒支援	4. 社会貢献 (1) 地域貢献 (2) 施設支援 (3) 国際貢献

財政健全化のための3つの重点検討課題（ターゲット2034）

（1）人件費収支バランス改善

- ①教員の健康維持管理
- ②基本授業時間数（ポストおよび減数、授業総時間数と外部委託）
- ③各年代のバランス（平均44歳、早期退職および再雇用制度、若年層採用）

（2）採用・人事検討課題

- ①カリキュラム変更による各教科の必要人数
- ②新人育成と再教育・研修システム
- ③ポストの整理とワークシェア

（3）生徒増加

- ①魅力ある学校生活
- ②卒業後の教育評価と広報
- ③コアファン 80%+非認知層 20%へのアウトリーチ

3. 【中学校・高等学校の教育目標と IB 学習者像、学習指導要領の関連】

大阪女学院は、キリスト教に基づく教育をめざし、神を畏れ、 真理を追求し、愛と奉仕の精神で社会に貢献する人間を育成する。		
大阪女学院中・高教育目標	IB（国際バカロレア）学習者像	文科省学習指導要領
<p>●すべての人間は神によって創られたかけがえのない存在であると認識して、人権尊重の精神をもつ人間を育成する。</p> <p>【愛】【親切】</p>	<p>●信念をもつ人 私たちは、誠実かつ正直に、公正な考えと強い正義感をもって行動します。そして、あらゆる人々がもつ尊厳と権利を尊重して行動します。私たちは、自分自身の行動とそれに伴う結果に責任をもちます。</p>	<p>●正義と責任、男女の平等、自他の敬愛と協力を重んずるとともに、公共の精神に基づき、主体的に社会の形成に参画しその発展に寄与する態度を養うこと。</p>
<p>●自由で伸びのびした校風の中で、自立した人間を育成する。</p> <p>【喜び】</p>	<p>●バランスのとれた人 私たちは、自分自身や他の人々の幸福にとって、私たちの生を構成する知性、身体、心のバランスをとることが大切だと理解しています。また、私たちが他の人々や、私たちが住むこの世界と相互に依存していることを認識しています。</p>	<p>●生命を尊び、自然を大切にし、環境の保全に寄与する態度を養うこと</p>
<p>●激しく動揺し、価値観が変化する現代社会の中で、どのような困難にも打ち克って明るく前向きに生きる人間を育成する。</p> <p>【平安】【自制】</p>	<p>●心を開く人 私たちは、自己の文化と個人的な経験の真価を正しく受け止めると同時に、他の人々の価値観や伝統の真価もまた正しく受け止めます。多様な視点を求め、価値を見だし、その経験を糧に成長しようと努めます。</p> <p>●挑戦する人 私たちは、不確実な事態に対し、熟慮と決断力をもって向き合います。ひとりで、または協力して新しい考えや方法を探究します。挑戦と変化に機知に富んだ方法で快活に取り組みます。</p>	<p>●幅広い知識と教養を身に付け、真理を求める態度を養い、豊かな情操と道徳心を培うとともに、健やかな身体を養うこと</p> <p>●個人の価値を尊重して、その能力を伸ばし、創造性を培い、自主及び自律の精神を養うとともに、職業及び生活との関連を重視し、勤労を重んずる態度を養うこと。</p>
<p>●正しい知識を身につけさせ、日常生活の雑事をこえて物事の本質を見極め、国際的視野で物事を見る力を持たせる。</p> <p>【善意】</p>	<p>●探究する人 私たちは、好奇心を育み、探究し研究するスキルを身につけます。ひとりで学んだり、他の人々と共に学んだりします。熱意をもって学び、学ぶ喜びを生涯を通じてもち続けます。</p> <p>●知識のある人 私たちは、概念的な理解を深めて活用し、幅広い分野の知識を探究します。地域社会やグローバル社会における重要な課題や考えに取り組みます。</p>	

大阪女学院中・高教育方針	I B（国際バカロレア）学習者像	文科省学習指導要領
<p>●確かな学力を身につけさせ、生涯にわたって学習を続けていく基礎を確立させる。</p> <p>【誠実】</p>	<p>●考える人 私たちは、複雑な問題を分析し、責任ある行動をとるために、批判的かつ創造的に考えるスキルを活用します。率先して理性的で倫理的な判断を下します。</p> <p>●振り返りができる人 私たちは、世界について、そして自分の考えや経験について、深く考察します。自分自身の学びと成長を促すため、自分の長所と短所を理解するよう努めます。</p>	<p>●伝統と文化を尊重し、それらをはぐくんできた我が国と郷土を愛するとともに、他国を尊重し、国際社会の平和と発展に寄与する態度を養うこと。</p>
<p>●豊かな情操、高い知性、思いやりの心をもって自分を生かし、他の人を生かす人を育成する。</p> <p>【寛容】【柔和】</p>	<p>●コミュニケーションができる人 私たちは、複数の言語やさまざまな方法を用いて、自信をもって創造的に自分自身を表現します。他の人々や他の集団のもの見方に注意深く耳を傾け、効果的に協力し合います。</p> <p>●思いやりのある人 私たちは、思いやりと共感、そして尊重の精神を示します。人の役に立ち、他の人々の生活や私たちを取り巻く世界を良くするために行動します。</p>	

※表は大阪女学院中学校・高等学校の教育目標と、I B（国際バカロレア）および文部科学省の学習指導要領とを比較し関連付けたものである。なお【 】のキーワードは聖書（ガラテヤ 5:22-23）より引用した。

本校の教育目標に対してI Bのそれは親和性があるゆえに導入した経緯がある。

「国際バカロレア（IB）は、多様な文化の理解と尊重の精神を通じて、より良い、より平和な世界を築くことに貢献する、探究心、知識、思いやりに富んだ若者の育成を目的としています。」（IBの教育理念）

新しくなった文部科学省の学習指導要領は、ずいぶん本校のものと近くなった。

「予測困難な社会の変化の中で豊かに生きるためには、変化に対して受け身で対処せず、むしろ目指すべき社会像を議論し、共有し、実現していくことが重要となる。一人一人が他者との関わりの中で『幸せ』や『豊かさ』を追求できる社会であるべきであろう。Society 5.0において人間らしく豊かに生きていくために必要な力は、①文章や情報を正確に読み解き、対話する力、②科学的に思考・吟味し活用する力、③価値を見つけ生み出す感性と力、好奇心・探求力が必要であると整理した。」（文科省・学習指導要領改訂のポイント 抜粋）

第一に、全ての活動における（1）方法 （2）評価 （3）振り返り （4）改善 が重要である。

第二に、実践のための資源を測定し必要を満たす工夫が求められる。

第三に、践に生徒とスタッフのマインドセットと本来の資質へ回帰（Revival）することである。すなわち、

- ・生徒は、自主・自立・自律の姿勢を身につけ、学び成長することの喜びを経験すること。
- ・教員は、Teacher（教授者）だけから、Facilitator（促す人）、Coach（導く人）、Mentor（助言者）への回帰。

4.【2023年度事業計画】

2.【事業項目】の分類に基づいて、各項目・要素ごとの重点課題を挙げる。定常的なものはここでは扱わず、短・中期的視点で資源を投資する事業にしぼり、達成時期を定め、今後の評価と改善サイクル（PDCA）を明確にする。（計画、実施、評価）

A 財政と基本的な資源

課題は大きく3点。

1 つめは少子化加速を踏まえた「**財政健全化のための3つの重点検討課題**」。

2 つめは**情報危機管理および大規模震災対策**におけるインフラ、システム、組織の整備。

3 つめは建築物を含めたインフラの耐用年数設定とリノベーションまたは新規建築計画策定。

A-1.財政 (1)健全な収支 (2)修繕積立金 (3)寄付、その他

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
<ul style="list-style-type: none"> 専任数と人件費の適正化 経理システム導入と人件費削減 寄付の拡充 新規収益事業の検討・計画 	<ul style="list-style-type: none"> 常勤講師の新規職分策定 出張・休日出勤精算システム導入 寄付計画推進、広報の見直し 西館跡地の有効利用 	<ul style="list-style-type: none"> 継続実施、2023 再評価・策定 2022-順次実施、2023 完成 2022 実施、2023 再評価 2021-計画、2025 完成予定

A-2.インフラ (1)建築物 (2)ICT インフラ (3)生活インフラ

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
<ul style="list-style-type: none"> 建築物評価と答申 情報セキュリティの強化 衛生管理施設の更新 空調設備の更新 	<ul style="list-style-type: none"> 耐用年数設定と新規建築計画 学内サーバ運用、端末の一元管理 トイレ等の更新 メンテナンス、コスト、環境 	<ul style="list-style-type: none"> 2023 再計画、2024-順次実施 2019-実施、2024 完成 2022-順次実施、2023 第2期工事 2022 完成、2023-管理

A-3.安全保障 (1)危機管理 (2)災害対策 (3)基金と奨学金

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
<ul style="list-style-type: none"> 危機管理対応スキームの更新 南海トラフ等、災害時の運営 学内ファンドの増資と運用 	<ul style="list-style-type: none"> ハンドブック作成と認知徹底 全員対象の対応スキル訓練と習得 PTA 会計からの継続的積み立て 	<ul style="list-style-type: none"> 2022-実施、2023 点検・修正 2022-実施、2023 再訓練 2020-実施

A-4.遺産 (1)建学の精神 (2)文化と校風 (3)資料と文化財

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
<ul style="list-style-type: none"> 建学の精神・歴史の浸透 資料の整理・保存・公開 登録有形文化財の活用 	<ul style="list-style-type: none"> 礼拝、教科（聖書）等で実施強化 収蔵場所構築と将来構想 チャペルの運用。北校舎の検討 	<ul style="list-style-type: none"> 2022-継続実施 2022-計画、2025 完成予定 2022-計画、2025-順次実施予定

B 組織内要因-1 生徒支援

課題は大きく3点。

- 1 つめは新しいカリキュラムに基づくシラバスの構築と実践、および生徒の視野の拡大とマインドセット。
- 2 つめは生徒の多様化に応じたアダプティブ（個別適応）な支援（学習、支援教育、キャリア）。
- 3 つめは「真に自立・自律した女性」の素地をつくるトレーニング。

B-1.カリキュラム (1)教科教育 (2)行事 (3)課外活動

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・基礎力及び個別支援の構築	土曜日を含む枠組みの再構築	2023-再答申、2025 順次実施
・主体的な学習の推進	高校の科目設定、各進路への特化	2023-再答申、2025 順次実施
・自主学習支援の強化	放課後の学外メンター導入	2021-実施、2023 評価
・SDGs の研究・発表（文化祭等）	中高全体の取り組みの構築	2021-実施
・ラーニングコモンズの活用	教科との連携	2022-実施、2023 評価
・情報収集スキルの向上	中学総合学習のシラバス変更など	2023-再評価・計画

B-2.国際理解教育 (1)言語教育 (2)国際教育 (3)海外進路

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・高度な語学運用能力の涵養	英検準1級、IELTS、SAT 講座	継続実施、対象の拡大
・国際的視野と思考・表現力の強化	エンパワーメントプログラム強化	2022-実施、2024 評価
・海外進路選択の拡充	提携校の開拓、個別指導の支援	2019-実施、2023 拡張と組み換え
・情報収集サービス・資料の拡充	リファレンスサービスとの連携	2022-実施

B-3.人権教育 (1)女子教育 (2)人権学習 (3)平和学習

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・多様化する性への配慮と対応	解放（人権）教育プログラム	2021-実施
・ダイバーシティへの対応	多言語インフォメーションの構築	2023-調査・計画
・平和学習フィールドワーク	修学旅行行程との連携見直し	2023-再評価・計画

B-4.自立支援 (1)支援教育 (2)生活指導 (3)進路指導

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・対象の早期発見・支援	情報共有の徹底とチーム対応強化	2022-実施、2023-強化
・生活及び通学マナーの向上	挨拶および通学指導	2023-調査・強化
・多様な進路への対応	協定校、指定校以外の進路開拓	2022-実施
・総合選抜型入試等への対応	小論文、自己推薦書等の系統的指導	2022-実施、2023 強化
・学力層全体の上昇スライド	ICT の活用と個別最適化など	2023-再評価・実施

C 組織内要因-2 スタッフ支援

課題は大きく3点。

1 つめは**スタッフの心身の健康増進および維持管理**。

2 つめは**有機的なチームの形成促進**のためのキャリア支援およびコミュニケーション構築の機会設定。

3 つめは「働きかた改革」およびコスト削減と連動する**業務支援システムの早期構築**。

C-1.労働環境 (1)待遇 (2)健康管理 (3)福利厚生

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・ 休暇の確実な取得	休日出勤の軽減、方法変更	2022-実施
・ メンタルヘルスの向上	早期支援と合理的配慮	2022 実施
・ クラブ顧問外部委託の検討	コストおよび保護者の理解	2022-順次実施、2023 調査・計画
・ 課外プログラムの再構築	必要の精査と労働軽減	2023-調査・検討、順次改定
・ 会議等の再構築	必要の精査と労働軽減	2022-順次改定、調査・検討

C-2.キャリア支援 (1)キャリアプラン (2)研修制度 (3)資格取得支援

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・ キャリアプラン支援の推進	ヒアリングと適正配置	2020-実施
・ 学内研修のテーマと方法変更	セッション中心の能動的な内容	2021-実施
・ 心理学的アプローチの向上	面談等のスキルアップ研修	2023-計画・実施
・ キリスト教教育の研修の拡充	キリスト教学校教育同盟との連携	2022-実施

C-3.チーム形成 (1)有機的なチーム (2)Servant Leader (3)外部資源の活用

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・ 専任業務範囲の適正化	アウトソーシングと財源確保	2020-実施、
・ 教員のフェローシップ拡充	「場」の共有とレクリエーション	2023 検討・実施
・ メンター制度の検討	新任教員の組織的フォロー	2023 検討・実施

C-4. システム (1)教育業務支援 (2)経理業務支援 (3)管理業務支援

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・ 教務システム変更	成績処理および評価入力の変更	2022-実施
・ 精算業務の効率化と人件費削減	経理生産システムの導入	2022-実施、2023 完成
・ ICT 活用による収集業務変更	リサーチ等のオンライン化推進	2020-実施
・ データベースの一元管理	生徒 ID の学内統一、出退勤管理等	2022-実施

D 組織外への働き

課題は大きく3点。

1つめは**広報活動のエリア拡大およびコンテンツの充実**。2026年までに人口比+20%を目指す。

2つめは1つめとも連動した、**同窓生および保護者との連携による教育活動の拡充**。

3つめは社会、とりわけ**地域貢献の新規事業開発**。

D-1. 広報 (1)受験生向け (2)塾向け (3)メディア向け

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・新規エリア開拓	北摂・阪神間へのアプローチ	2022-実施、2023 拡張
・新しい地域密着型広報	説明会からフォーラム形式に	2022-実施、2023 拡張
・オープンキャンパスの変更検討	イベント型から日常開放型へ	2022-実施、2023 拡張
・主体的な教育実践のPR	生徒による実践例の紹介	2022-実施、
・国際的な教育と海外進路のPR	生徒・OGによる実践例の紹介	2022-実施、2023 評価
・ユニーク入試の検討	教育方針に合った独自入試の検討	2021-検討、2023-検討

D-2. 保護者支援 (1)PTA 活動 (2)就学支援 (3)保護者支援

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・へール会活動の再開と拡充	with コロナの新しい形を模索	2022-実施、2023 拡張
・学内ファンドの告知方法検討	申請の心理的ハードルを下げる	2022-実施
・社会資源のリサーチと紹介	社会資源・制度の認知を拡大	2022-実施、2023 調査

D-3. 同窓会 (1)ネットワーク (2)共同事業 (3)生徒支援

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・同窓会との連携と生徒支援拡充	ロールモデルとしてのOG紹介	2022-実施、2023 拡張
・新規ノベルティの企画・開発	母校とのRelationship強化	2021-実施、2023 組織化検討
・中高ホームカミングデーの検討	母校とのRelationship強化と広報	2023 検討・実施

D-4. 社会貢献 (1)地域貢献 (2)施設支援 (3)国際貢献

重点課題	改善項目または新規事業	事業の達成時期目標
・地域貢献活動の新設・拡充	地域への奉仕活動やイベント公開	2022-実施、2023 拡張
・施設訪問や支援の再開・拡充	施設訪問と支援の動機づけ向上	2023 検討、順次実施
・国際貢献活動の整理と位置づけ	総合・探求学習との連携	2021-実施