

2010年度大阪女学院法人事務部門事業報告

I. 法人管理運営の推進

学校法人大阪女学院寄附行為（2009年5月25日文部科学省認可）に基づいて、法人の管理運営を行った。

1. 理事会、評議員会、協議会、学院運営会議の開催

(1) 理事会開催

寄附行為第7条により選任された理事15名によって、理事会を6回開催した。監事は全ての理事会に出席した。

理事会（理事15名）

関根秀和（理事長） 船木徳枝 長谷川洋一 石田忠範 河内鏡太郎 好田豊作 草原克豪
中垣芳隆 錦織一郎 西村耕 杉山謙治 玉利道子 寺岡国一 寺崎昌男 安田信人

監事（2名）：森本晴生 時岡禎一郎

特記事項：船木徳枝理事・評議員は2010年11月15日にご逝去された。

第1回

日時：2010年5月26日 水曜日 16時00分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：理事14名 監事2名 陪席者6名 合計22名

議事：①隣地購入契約の件

②学費減免規程改訂の件（就学支援金の支給変更に伴う）

③中期経営計画（案）の件

④2009年度基本財産処分の件

⑤2009年度決算の件

⑥2010年度予算確定の件

⑦2009年度事業報告の件

⑧大阪女学院大学認証評価の件

第2回

日時：2010年7月26日 月曜日 18時00分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：理事15名 監事2名 陪席者5名 合計22名

議事：①2011年度学生生徒納付金の設定及び財政予測の件

②規程改訂及び制定の件（育児介護休業規程、車両通勤規程、研究科及び学位規程）

③中学校高等学校専任教員の採用決定の件

④報告事項

- ・ 図書館建設計画基本計画案の変更について
- ・ 大阪女学院大学認証評価提出申請書について
- ・ 校地変更・校舎変更について（ウキルミナハウス増築に関連して）
- ・ 監査法人決算監査報告書の報告について

第3回

日時：2010年10月25日 月曜日 17時00分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：理事14名 監事2名 陪席者5名 合計21名

議事：①経営改善計画案及び経営相談報告の件

②規程改訂及び制定の件（公印印刷に関する事項、教員養成センター特任教授の事項）

③図書館建設計画進捗状況報告の件

④報告事項

- ・ 中学校高等学校専任教員採用について

第4回

日 時：2010年12月27日 月曜日 15時50分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：理事14名 監事2名 陪席者4名 合計20名

議 事：①2011年度事業計画案の件

②経営改善計画案の件

③大学校舎変更の件（プレハブ校舎撤去による）

④図書館建設計画進捗状況の件（埋蔵文化財調査による設計変更）

⑤報告事項

- ・ 中学校高等学校専任教員採用について

第5回

日 時：2011年2月21日 月曜日 18時00分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：理事13名 監事2名 陪席者4名 合計19名

議 事：①2011年度予算（第一次検討案）の件

②規程改訂案の件（給与規程、嘱託就業規則他）

③大学教員人事の件（Donna Fujimoto 氏の教授昇任）

④報告事項

- ・ 大学在学生の事件について

第6回

日 時：2011年3月29日 火曜日 19時00分 会場：大阪女学院大学第一会議室

出席者数：理事14名 監事2名 陪席者7名 合計23名

議 事：①中学校・高等学校校長等の選任に関する特別委員会の設置の件

②大学・短期大学学則変更の件

③人事の件（奥本京子氏の教授昇任、定年延長者）

④大学学部組織編成案の件

⑤図書館建設計画の件

⑥2011年度予算案の件

⑦中期計画（2011～15年度）案の件

⑧報告事項

- ・ 書面決議（嘱託就業規則改訂）の結果について
- ・ 大学認証評価の決定について

(2) 評議員会開催

寄附行為第24条により選任された評議員32名によって、評議員会を4回開催した。監事は全ての評議員会に出席した。

評議員会構成員（評議員32名）

ウィリアム・ミルトン・エルダー（議長） 関根秀和（理事長） 浅野真理子 智原哲郎 船木徳枝

原田佳卓 長谷川洋一 広瀬弘道 石田忠範 河辺道子 河内鏡太郎 川岸清 川村直人

好田豊作 久保田蓉子 草原克豪 三木美樹 中垣芳隆 錦織一郎 西村耕 似田兼司

岡本言行 大下冨子 笹野芳照 杉山謙治 田中純子 玉利道子 寺岡国一 寺崎昌男

バンダビルト和子 山下辰夫 安田信人

監事（2名）：森本晴生 時岡禎一郎

第1回

日 時：2010年5月26日 月曜日 18時00分 会場：ホテルグランヴィア大阪

出席者数：評議員30名 監事2名 陪席者3名 合計35名

議 事：①2009年度事業報告の件

②2009年度基本財産処分件

③2009年度決算報告の件

- ④2010年度予算確定の件
- ⑤大阪女学院大学認証評価の件

第2回

日 時：2010年10月25日 月曜日 18時30分 会場：ホテルグランヴィア大阪
 出席者数：30名 監事2名 陪席者2名 総数34名
 議 事：①2010年度上半期財政状況報告の件
 ②2010年度上半期事業報告の件

第3回

日 時：2010年12月27日 月曜日 13時30分 会場：ホテルグランヴィア大阪
 出席者数：27名 監事2名 陪席者1名 総数30名
 議 事：①2011年度事業計画案の件
 ②経営改善計画案の件
 ③大学校舎変更の件
 ④図書館建設計画進捗状況の件

第4回

日 時：2011年3月29日 火曜日 16時00分 会場：大阪女学院大学第一会議室
 出席者数：29名 監事2名 陪席者4名 総数35名
 議 事：①2011年度予算案の件
 ②中期計画（2011～15年度）案の件

(3) 協議会開催

理事会の下に設置した協議会（教育研究、経営、評価・監査）は、2009年度後半から協議を開始したが、2010年度には必要に応じて開催し、学院課題に対応する協議を開始した。

教育研究協議会

構成員：寺崎昌男（座長） 中垣芳隆（補佐） 安田信人（補佐） 船木徳枝 杉山謙治 関根秀和
 時岡禎一郎 小林末廣 田中純子 中村真喜子 山崎哲嗣 関口淳 青地恭子 馬淵仁
 中井弘一 S. R. Johnston 香川孝三 黒澤満 落谷正教 酒本孝子 坂本恭子
 大西蝶子 井上由貴子 以上23名

経営協議会

構成員：河内鏡太郎（座長） 好田豊作（補佐） 錦織一郎（補佐） 関根秀和 石田忠範
 玉利道子 森本晴生 廣田雅司 井上聡一 浅野真理子 阿部穰 山中昭生 崔大龍
 小松泰信 坪井直寿 川村直人 川崎淳子 広瀬弘道 広瀬幸一 葛西隆司
 廣澤幸男 田中一江 以上22名

評価・監査協議会

構成員：草原克豪（座長） 寺岡国一（補佐） 長谷川洋一（補佐） 関根秀和 平松秀元 谷本力
 前島信平 笹野芳照 智原哲郎 田中義信 長井茂 浅田晋太郎 橋本誠一 谷垣幸子
 以上14名

教育研究協議会の開催（第1回は2009年度に開催）

第2回

日 時：2010年4月27日（火） 午後5時 場所：大阪女学院大学第一会議室
 内 容：①大阪女学院全体を統合した教育理念について
 ②大阪女学院大学・短期大学のカリキュラム改訂について
 ③大阪女学院中学校・高等学校教員の研修日設定について

第3回（評価・監査協議会と合同開催）

日 時：8月28日（土） 午後2時 場所：大阪女学院南校舎大会議室
 内 容：①教育研究協議会と評価・監査協議会の報告及び情報提供
 ②中学校高等学校の教育課題（アンケート調査から）についての情報提供

③短期大学・大学の教育課題（認証評価書作成から）についての情報提供

④大阪女学院の中期目標について（桜美林学園中期目標から）

第4回（経営、評価・監査協議会と合同開催）

日 時：2011年2月15日（火） 午後5時
場 所：大阪クリスチャンセンター2階多目的ホール
内 容：①大阪女学院中期計画（案）について
②意見交換

*第5回協議会（3月14日予定）は、東日本大震災のために中止した。

*第6回協議会は2011年度の4月25日（月）に開催した。

経営協議会の開催（第1回は2009年度に開催）

第2回

日 時：2010年5月20日（木） 午後5時 場所：大阪女学院大学第一会議室
内 容：①大阪女学院の財政状況と分析について

第3回

日 時：2010年6月23日（水） 午後5時30分 場所：大阪女学院大学第一会議室
内 容：①施設整備計画と財政シミュレーションについて
②財務運営改革のための取組事項（余裕資金の確保2015年～2019年）について

第4回

日 時：2010年8月4日（水） 午後3時 場所：大阪女学院南校舎大会議室
内 容：①事務職員の新人事制度案概要について
②基盤整備に関する中期的取組事項について

第5回

日 時：2010年9月13日（月） 午後5時 場所：大阪女学院大学第一会議室
内 容：①日本私立学校振興・共済事業団による大阪女学院の経営分析について
②財務改善中期的取組事項について

第6回

日 時：2010年10月4日（月） 午後6時 場所：大阪女学院大学第一会議室
内 容：①大阪女学院大学・短期大学の学生募集戦略について
②中期計画案及び経営改善案の概要について
③協議会の学習会について

第7回（教育研究、評価・監査協議会と合同開催）

日 時：2011年2月15日（火） 午後5時
場 所：大阪クリスチャンセンター2階多目的ホール
内 容：①大阪女学院中期計画（案）について
②意見交換

*第8回協議会（3月22日予定）は、東日本大震災のために中止した。

*第9回協議会は2011年度の4月27日（水）に開催した。

評価・監査協議会の開催

第1回

日 時：2010年7月12日（月） 午後5時30分 場所：大阪女学院大学第一会議室
内 容：①評価の実質化について
②評価の意味について
③企業における監査・評価について

- ④大阪府立高校における評価について
- ⑤大学評価・学位授与機構による評価について

第2回（教育研究協議会と合同開催）

日 時：2010年8月28日（土） 午後2時 場所：大阪女学院南校舎大会議室
 内 容：①教育研究協議会と評価・監査協議会の報告及び情報提供
 ②中学校高等学校の教育課題（アンケート調査から）についての情報提供
 ③短期大学・大学の教育課題（認証評価書作成から）についての情報提供
 ④大阪女学院の中期目標について（桜美林学園中期目標から）

第3回（教育研究、経営協議会と合同開催）

日 時：2011年2月15日（火） 午後5時
 場 所：大阪クリスチャンセンター2階多目的ホール
 内 容：①大阪女学院中期計画（案）について
 ②意見交換

*第4回協議会は2011年度の4月11日（月）に開催した。

協議会合同学習会の開催

日 時：2010年11月27日（土） 午後1時30分～午後5時30分
 場 所：大阪女学院大学第一会議室
 内 容：テーマ「キリスト教学校教育同盟校の『中高一貫教育校における教育改革』に学ぶ」
 発題①「立教池袋中学校・高等学校の場合」
 立教池袋中学校・高等学校校長 鈴木弘先生
 発題②「広島女学院中学校・高等学校の場合」
 広島女学院中学教頭 森永裕子先生 高校教頭 畑野喜信先生
 質疑応答と意見交換

(4) 学院運営会議開催

学院運営会議規程に基づき、理事会から委嘱されている事項について、学院運営会議を計24回開催した。

招集者：関根秀和（理事長 学長）

構成員：西村 耕（理事 学院長） 好田豊作（副理事長） 長谷川洋一（理事 中学校長）
 中垣芳隆（理事 学長代行） 寺岡国一（理事 副学長） 安田信人（理事 高等学校長）
 智原哲郎（評議員 学長代行） 川村直人（評議員 短大・大学統括部長）
 坂本恭子（図書館長） 錦織一郎（副理事長 法人事務部統括部長） 以上11名

第1回 2010年4月2日（金） 13時～

- ①2010年度運営に関する課題の件 ②理事会予定議事の件
- ③キリスト教学校教育同盟総会及び関西地区協議会出席者の件

第2回 2010年4月20日（火） 14時～

- ①人事に関する基本的な考え方の件 ②2010年度同窓会（本部・支部）の出席者の件
- ③緊急連絡体制の件

第3回 2010年5月8日（土） 17時～

- ①ウエルミナハウス使用要領の件 ②大学・短期大学特任講師規程案の件
- ③大学・短大図書館建設の件 ④中期経営計画案（経営協議会の協議事項）の件

第4回 2010年5月18日（火） 14時～

- ①大学・短大学生募集計画の件 ②2009年度事業報告の件 ③2009年度決算の件
- ④中高専任教員採用の件 ⑤大学認証評価（学位授与機構）の件
- ⑥中期経営計画案（経営協議会への提案）の件 ⑦学院施設内の禁煙の件

第5回 2010年6月8日（火） 14時～

- ⑤図書館建設進捗状況の件 ⑥教職員組合団体交渉報告及び今後の対応の件
 ⑦創立記念日礼拝の件 ⑧年末年始体制の件 ⑨職員クリスマス（12月22日）の件
- 第17回 2011年1月11日（火） 14時～
 ①車両通勤規程の件 ②中期計画及び経営改善計画の件
 ③2011年度諸準備事項の件（予算編成案、事業計画の具体化、人事体制）
 ④事務職員人事の件 ⑤図書館建設進捗状況の件
- 第18回 2011年1月25日（火） 14時～
 ①ノー残業デイ設定及び2011年度年間行事予定の件 ②事務職員体制の件
 ③事務職員残業制度、変形労働時間制度の導入の件
 ④予算編成方針及び人件費検討の件（就業規則・給与規程の改訂案）
- 第19回 2011年1月27日（木） 14時～
 ①中学校高等学校専任教員採用の件
- 第20回 2011年2月1日（火） 14時～
 ①中期計画の策定と諸準備の件 ②非専任職員人事制度の件
- 第21回 2011年2月15日（火） 13時～
 ①中期計画案（合同協議会協議事項）の件
 ②2011年度予算概要案、人件費削減策及び給与規程の改訂の件
 ③嘱託就業規則の改訂の件 ④中高契約教員就業規則改訂の件
 ⑤人事の件（大学昇任人事及び事務職員人事）
- 第22回 2011年2月22日（火） 17時30分～
 ①事務職員人事の件 ②理事会書面決議の件
- 第23回 2011年3月15日（火） 14時～
 ①中期計画の策定・推進の件 ②中学校高等学校運営組織の編成検討の件
 ③中学校高等学校専任事務職員増員の件 ④給与規程改訂の推進作業の件
 ⑤徴収不能金に関する基準設定の件
- 第24回 2011年3月22日（火） 15時～
 ①2011年度予算案の件 ②大学・短大学則変更の件 ③事務職員人事の件
 ④引当特定資産に関する基準の件 ⑤給与規程改訂の件 ⑥図書館建設計画の件

2. 中期計画の取組み

健全な財政構築を基盤とする経営を目指す中期計画の策定を進めている。

- 5月 中期経営計画の取組み項目に関する協議開始（理事会）
 10月 経営改善計画に関する相談実施（日本私立学校振興・共済事業団の経営相談時）
 中期計画の目標設定と経営改善計画に関する協議（理事会）
 12月 中期計画の目標設定と経営改善計画に関する協議（評議員会）
 2011年
 2月 中期計画概要案に関する協議（合同協議会）
 3月 中期計画案の提示と協議（理事会・評議員会）

4月 中期計画骨子案に関する協議と確認を開始、進行中（各協議会及び理事会等）

3. 規程の制定及び改正

下記の規程・規則を制定または改正した。

- 大阪女学院大学特任講師規程 (2010年4月改正)
 ウキルミナハウス使用要領 (2010年5月制定)
 学費減免規程 (2010年6月改正)
 大阪女学院大学研究出版助成規程 (2010年6月制定)
 育児休業規程 (2010年7月改正)

介護休業規程	(2010年7月改正)
車両通勤規程	(2010年9月制定、2011年2月改正)
大阪女学院大学大学院学位規程	(2010年7月制定)
大阪女学院大学大学院研究科規則	(2010年7月制定)
大阪女学院大学教員養成センター特任教授規程	(2010年10月制定)
公印取扱規程	(2010年12月改正)

4. 指導監督官庁からの監督及び指導

2009年12月に是正勧告から指導を行ってきた大阪労働基準監督署は、継続して学院への実地調査、学院スタッフが労働基準監督署へ訪問しての相談協議を行った。2011年3月に実地調査を行い、勤務状態の是正が行われていることを確認し、許容できる範囲であることを認めていただいた。2010年度末で是正に関する指導監督を終了することの通達があった。

II. 人事管理

職員に関して、下記の部門間異動、就任、昇任の人事を実施した。部門内での業務分掌変更は実施してきたが、部門間異動の機会には少なかったため、部門間の相互啓発になることを期待したい。

4月1日付

葛西隆司	中学校高等学校事務長から法人事務部総務課長へ
佐々木差英子	短大・大学事務局から法人事務部へ
青木愛	法人事務部から中学校高等学校事務室へ
田中紀子	法人事務部から短大・大学事務局へ
川崎淳子	短大・大学事務局総務課長へ就任
井上由貴子	中学校高等学校事務長へ就任
廣澤幸男	短大・大学事務局キャリアサポートセンター長へ就任

10月1日付

Donna Fujimoto	短大・大学准教授から教授に昇任
----------------	-----------------

なお、労務管理の面では、労働基準監督署からの指導もあり、事務職員の残業制度導入に向けて、2011年度から年間変形労働時間制度を試行できる環境づくりを行った。

III. 財務運営管理

1. 経営改善に向けての取組みとして、10月に日本私立学校振興・共済事業団の経営相談を実施した。大きい課題は、学生募集の取組みの見直し及び寄付金収入の増強による収入の確保、高い人件費率の抑制と人件費削減による支出の減少であり、余裕運用資金を増加させる取組みを行うことが確認された。
2. 日常運営における経費削減の取組みは、創意工夫を凝らして努力を行っていることに加えて、大口契約(施設維持管理費用、広報費用、監査費用等)を見直すことによる経費削減の取組みを開始した。

IV. 施設整備管理

1. 旧管理人宿舎を改修し、1階に多目的集会室、2階に同窓会及び校友会の事務室を設置した。施設の名称を「ウエルミナハウス」として、クラス同窓会や多目的な集会等に使用している。これまで、同窓会事務室として使用していた西館3階部分を改修し、教室として活用している。
2. 2009年度に隣地(学院北側)から校地売却の要望を受けたが、学院から売却を要望し、宅地28.03㎡の取得を行った。現在は北側通用口を設けて緊急出入り口の確保を行った。
3. 大学・短大の図書館建設計画に着手し、設計・施工業者に選定した竹中工務店との建設委員会を2週間

に1回のペースで開催した。2011年度の着工を予定していたが、学院の資金計画により着工延期を決定し、延期時期の検討を開始している。先行工事として、大学・短大プレハブ校舎及び旧高田邸の撤去、テニス部部室の移設、大学・短大の208教室の分割、西館の教室増設及びトイレ等の改修工事を実施した。

4. 中学校高等学校の被服実習室の空調整備、音楽室の拡張改修、大学・短大201、403、404教室の空調整備を実施した。いずれも経年劣化している施設・設備の整備であり、今後も同様の整備が必要になる。
5. 正門周辺の「せせらぎ」において、6月には幼虫から育てていた数匹のホタルが光を点した。

V. 危機管理と対応策

1. インフルエンザ対策

11月に、職員に対して季節性及び新型のインフルエンザの予防に効果がある混合接種を実施した。

2. 車両通勤申請制度の開始

車両通勤規程を整備し、原則として公的交通機関の利用による通勤を行うことの確認を行った。また、車両通勤者の駐車スペースの決定や学院内への車両乗り入れの限定を行った。

3. 緊急用品の備蓄と活用

パンの缶詰とミネラルウォーターを備蓄し、卒業する生徒学生に配布し、配布後の不足分を補充している。2011年3月には、大学・短大卒業生の協力を得て、卒業生への配布分を東日本大震災の被災地に向けて送った。

VI. その他

1. 寄附募金活動

125周年記念募金は、前年度（125周年の当年度）に比べて大きく減少したが、同窓生を中心として45件3,937,000円が寄せられた。2008年度からの合計は、114,432,500円に達している。2013年度まで募金活動を継続した展開を予定している。

毎年、在校生を対象に実施している教育環境整備支援特別寄付金は、11,286,925円が寄せられたが、目標額には達することができなかった。

2. 出版物

125周年記念事業の一貫として、5月に五厘銅貨物語増補改訂版（著者：濱田苔花・同窓生）の出版を行った。また、前年度に発行した学院を分かりやすく紹介したブックレット「東雲の丘の学校」は、9月に3000部の増刷を行った。

3. 東日本大震災の関連事項

東日本大震災の被災地におられる同窓生の皆さんに対して、本部同窓会と協力し、震災後1週間に安否確認の電話連絡を行った。2011年4月には、被災地の同窓生にお見舞いの手紙と被災調査ハガキを送付し、40通の返信があった。